



Svensk Handel

2025

Svensk Handels policypapper inom beredskap

Handelns roll i samhällets beredskap

Handeln är näringslivets största bransch med över en halv miljon anställda inom en rad olika delbranscher. Bransch- och arbetsgivarorganisationen Svensk Handel företräder såväl livsmedelsbutiker som sällanköps- och partihandel som bedriver handel fysiskt och/eller online. Handeln spelar en central roll i samhällets beredskap, inte minst genom att säkerställa tillgången till livsmedel, mediciner och andra nödvändiga varor. Handeln är också en viktig aktör att vid såväl fred som i oroligare tider se till att vardagen kan fortsätta fungera, att det finns arbetsplatser att gå till och är inte minst en viktig byggsten i att skapa trygga, öppna städer.

Handeln är en flexibel bransch som har en stor vilja och ambition att stötta det offentliga i utbyggnaden av landets totalförsvar. Utöver försäljning av varor och tjänster består branschens tillgångar av kompetens, resurser och utrustning som kan anpassas efter givna omständigheter. Något som inte minst visat sig vid tidigare kriser såsom pandemi och större cyberangrepp. Förberedelserna för kris och krig måste alltid ske i fredstid. En grundförutsättning för företags förmåga att anpassa sig till nya situationer och möta nya behov är att grunden för att driva konkurrenskraftiga företag och leverera varor i fredstid är goda.

Det civila försvaret är under utveckling och uppbyggnad. För att handeln ska kunna stötta utbyggnaden av samhällets beredskap krävs tydliga riktlinjer för förväntningarna. I dagsläget finns inte några försörjningsanalyser gjorda. Detta bör tas fram av och synkroniseras mellan sektorsansvariga beredskapsmyndigheter. Nationell koordination är efterfrågat då ett företag kan ha verksamhet inom flera beredskapssektorer, och de krav som ställs inom olika sektorer måste överensstämma.

Det behöver ske identifiering och tydliga prioriteringar av vad som klassas som totalförsvars-

viktig verksamhet. Detta är en förutsättning för att ta nästa steg och peka ut vilka företag som har skyldigheter enligt bland annat lag om skyldighet för näringsidkare, arbetsmarknadsorganisationer med flera, att delta i totalförsvarsplaneringen. Ovanstående behöver skyndsamt komma på plats för att skapa planeringsförutsättningar för handelns företag. Utöver tydliga riktlinjer om förväntansbild gentemot företag i uppbyggnaden av landets totalförsvar erfordras det offentlig beslutsförmåga och flexibilitet i såväl lagstiftning som myndighetsutövning, anpassad till vid var tid uppkommen situation och de utvalda företagens förmåga. Samhällsviktiga verksamheter kan utgöras av såväl små, medelstora och stora företag, alla med olika förutsättningar.

Handeln måste självklart vara en del av uppbyggnaden av samhällets beredskap, men det är avgörande att vissa villkor uppfylls. Handeln är en bransch som är beroende av varuflöden snarare än stora lager. För att handeln ska fungera, även i krissituationer, förutsätts tillgång till el, it och transportinfrastruktur så att flöden kan upprätthållas. Om en kris uppstår som fordrar begränsningar i tillgång till dessa vitala grundförutsättningar, måste handeln ges förtur om verksamheterna förväntas vara igång och förse landet med livsviktiga varor.

Handeln kan också vara en viktig aktör i att upprätthålla någon form av normalitet även i osäkra tider, om rätt förutsättningar ges. Handeln kan då bidra till fungerande informationsflöden till konsumenter, det vill säga landets invånare, säkerställa att de får tillgång till nödvändiga varor och genom god kommunikation minska oro och utrymme för missförstånd hos enskilda individer.

Det är vidare av största vikt att konkurrensneutralitet vidmakthålls när nya beslut och inriktningar tas fram. Enbart det faktum att samma regler gäller för samtliga aktörer innebär inte att konkurrensförhållanden inte påverkas. Betydelsen av

en påförd kostnad kan variera stort mellan olika företag, och varierar beroende på faktorer såsom företagets storlek, ekonomiska situation, bransch och specifika affärsmodeller. Krav som ställs på näringslivet får inte riskera att på sikt ha en negativ inverkan på synen på Sverige som ett attraktivt land att vara verksam och investera i.

Försörjningsberedskap är ytterst ett statligt ansvar som bör finansieras via skattemedel. Åtgärder som staten prioriterar och som inte är författningsreglerade är således statens ansvar att hitta finansiering till. Alla avsteg från denna princip bör noga utredas och genomföras på konkurrensneutrala grunder med adekvat ersättning till utpekade företag.

Under uppbyggnaden av Sveriges beredskap rekommenderas alla handelsföretag, utifrån den säkerhetspolitiska verklighet vi lever i idag, att genomföra åtgärder för att minska sina sårbarheter och stärka sin beredskap, bland annat genom att göra en risk- och sårbarhetsanalys som även innefattar säkerhetspolitiska risker, hålla sig uppdaterade och ha en kontinuitetshantering.

Svensk Handel står redo att fortsätta bidra till uppbyggnaden av totalförsvaret, tillsammans med medlemsföretagen – men under förutsättning att företagens förutsättningar respekteras och att insatser sker med långsiktighet och förutsägbarhet i fokus.

Svensk Handels rekommendationer:

- Marknadens grundförutsättningar måste vara en ledstjärna vid uppbyggandet av ett robust totalförsvaret. Totalförsvaret är beroende av ett starkt, konkurrenskraftigt näringsliv, och möjligheterna att i fredstid såväl som i kris och krig driva konkurrenskraftiga företag och leverera varor.
- Försörjningsberedskap är ytterst ett statligt ansvar och bör finansieras via skattemedel.
- Säkerställ kunskap och förståelse om handelns olika förutsättningar att driva konkurrenskraftiga, lönsamma företag hos beslutsfattare.
- Bygg upp sådant i fredstid som man önskar ska fungera i tid av kris och ytterst krig, exempelvis nätverk, lagstiftning och strategier.
- Säkerställ tillgång till och fördelning av el, transporter och it, även i tider av kris.
- Försörjningsanalyser behöver skyndsamt tas fram av de sektorsansvariga beredskapsmyndigheterna för att kunna kommunicera behov och dimensionering.
- Det behöver förtydligas vilka företag som är totalförsvarsviktiga verksamheter och skyldiga att delta i totalförsvarsplaneringen, samt vilka åtgärder som måste vidtas för att fullgöra dessa skyldigheter.
- Säkerställ konkurrensneutralitet och affärsmässiga avtal vid statligt kravställande på handelns företag, tillika adekvat ersättning för vidtagna åtgärder.

Lagerhållning och flöden

Handelns företag finns över hela landet och har upparbetade, väl fungerande, system av logistikkedjor och förmåga att försörja hela landet med varor. De lager som finns i dagsläget är främst anpassade efter att flöden av varor ska passera igenom, snarare än att stora mängder varor lagerhålls över tid. De strukturer och försörjningskedjor som finns idag hos exempelvis dagligvaru- och partihandel är viktiga att upprätthålla snarare än att parallella lösningar byggs. Så länge varor finns att tillgå kommer dessa distribueras genom de redan etablerade vägarna, och därmed kan bristsituationer undvikas.

Svensk Handel förespråkar omsättningslager till förmån för beredskapslager för det fall att nuvarande struktur av logistikkedjor och flöden ska ändras på något sätt. Sådana omsättningslager bör finnas så nära privata aktörers ordinarie verksamhet som möjligt för att kunna skapa synergieffekter med redan fungerande strukturer. Eventuella beredskapslager bör endast etableras i undantagsfall och i mycket tydligt avgränsade sektorer eller för vissa särskilt angelägna varugrupper. Eventuell beredskapslagring måste utöver detta ske på marknadsmässiga och konkurrensneutrala grunder, samt att full ersättning utgår till berörda aktörer för uppkomna kostnader.

Det är viktigt att säkerställa att varuflöden kan upprätthållas och handel med andra länder kan fortgå då vi är beroende av såväl import som export av varor. Bibehållen handel med andra länder, särskilt den inre marknaden, är av största vikt, och Kommerskollegium i sin egenskap av expertmyndighet för utrikeshandel och handelspolitik är en bra part att verka nära tillsammans med i dessa frågor.

Ansvar för analys och kartläggning av vilka behov som finns kan med fördel ske på kommunal nivå, för att utgöra en god grund att vila på när planering av distribution av livsmedel och andra viktiga varor ska ske. Samordning förordas däremot vad gäller upprätthållande av tillgång till nödvändiga livsmedel, och sådan samordning bör som lägst ske på regional nivå, förslagsvis med utgångspunkt i Länsstyrelsernas civilområden. Detta för att inte skapa en ohanterlig mängd avtal eller alltför många tolkningar av de lagar och föreskrifter som tas fram, för handelns företag som inte sällan har hela landet som planeringsområde.

Regler för upphandling bör ses över. Kraven från det offentliga sida vid upphandling av varor och tjänster kommer troligen förändras på grund av det rådande säkerhetsläget. Då måste möjligheten finnas att upphandla på andra premisser än de nu rådande. Att ett företag i en upphandling erbjuder lägsta pris behöver inte nödvändigtvis vara detsamma som att företaget är robust över tid. Det måste således finnas ett beredskapsperspektiv vid upphandlingar i fredstid som förberedelse för nödvändiga villkorsförändringar i kris och krig.

Svensk Handels rekommendationer:

- Svensk Handel förordar omsättningslager till förmån för beredskapslager. Beredskapslager bör, om alls, endast inrättas i undantagsfall och för tydligt avgränsade sektorer eller särskilt angelägna varugrupper. Eventuell beredskapslagring måste ske på marknads-mässiga och konkurrensneutrala grunder.
- Flöden behöver fortsätta att fungera även i kristid, även avseende import och export av varor.
- Samordna enskilda kommuners arbete. Ansvar för analys och kartläggning av vilka behov som finns kan med fördel ske på kommunal nivå, men vad gäller upprätthållande av tillgång till nödvändiga varor bör samordning ske på regional nivå som lägst.
- Gör en översyn av gällande upphandlingslagstiftning. Att erbjuda det billigaste avtalet är inte nödvändigtvis det bästa ur totalförsvars-hänseende.
- Påskynda upphandling och avtal för beredskap. Identifiera behov av, och upprätta nödvändiga avtal i fredstid för situationer i kris och krig och teckna överenskommelser på regional nivå som lägst.

Cybersäkerhet



En av lärdomarna från kriget i Ukraina är att krigsföring idag även sker digitalt. Under krigets första sex månader inträffade minst 1500 cyberattacker med syfte att förhindra effektivitet i systemen och orsaka direkt skada i det ukrainska samhället samt skapa fördelar för rysk militär. Antalet cyberattacker har ökat även i Sverige, särskilt sedan krigets utbrott. Flera större attacker har inträffat som orsakat stor skada hos både näringsliv och i offentlig sektor. Cyberangrepp är ett konstant och växande problem där risken att drabbas långt överskrider sannolikheten att utsättas för en väpnad attack. Dessa attacker utgör inte bara en ekonomisk risk, utan kan också leda till förlust av känsliga data och än värre att samhällsviktig verksamhet slås ut. Verksamheter i vårt land är dessutom till stor del sammanlänkade, vilket innebär att varje enskild aktörs säkerhet också bidrar till samhällets totala säkerhet.

Varje företag behöver vidta egna åtgärder för att stärka sin motståndskraft mot cyberangrepp. Organisationer och företag behöver ha en flexibel inställning, ständigt lärande och kunna agera snabbt i uppkomna situationer. Beroenden till externa IT-tjänster och molnsystem behöver ses över och kunskapen hos anställda om potentiella faror stärkas.

Utöver företagens interna arbete är det av största vikt att relevant informationsdelning kan ske från det offentliga. Näringslivet måste få indikationer om aktuella cyberhot på ett säkert och konfidentiellt sätt för att kunna anpassa sin verksamhet. Samarbetet med det omstartade Nationella Cybersäkerhetscentret (NCSC) måste stärkas. Centret behöver aktivt ta en roll som nav i det nationella cybersäkerhetsarbetet och ha god förmåga att både analysera och bedöma cyberhot, men också kommunicera detta till näringslivet.

Det kommer löpande direktiv från EU och de direktiv som antogs i oktober 2022 (NIS2 och CER)

kommer införlivas i svensk lag. Direktiven rör åtgärder för en hög gemensam cybersäkerhetsnivå i hela EU (NIS2) och kritiska entiteters motståndskraft med krav på incidenthantering, kontinuitetsplanering, fysisk säkerhet och personalsäkerhet (CER). Införlivandet av dessa, och kommande direktiv, i svensk lag måste ske med omsorg om att den administrativa bördan för svenska företag inte ökar i alltför stor utsträckning. Särskilt avseende incidentrapportering under pågående händelser, då företagen rimligen är upptagna med krishantering. Utöver detta bör det säkerställas att det inte finns otydlighet i vilka begrepp som används och vilka företag som omfattas av de olika direktiven, exempelvis beroende på företagets storlek eller vad som avses med "samhällsviktig verksamhet", "samhällsviktiga funktioner" och "samhällsviktig tjänst". Avgränsningar och harmoniseringar måste också göras mot redan gällande lagstiftning för att undvika överlappande lagstiftningar, otydlighet och dubbelarbete för såväl företag som tillsynsmyndigheter. Exempelvis är kravet på att utföra bakgrundskontroller i kommande CER-lagstiftning inte harmoniserad mot GDPR eller därtill gällande tolkningar av Integritetsskyddsmyndigheten (IMY) i dagsläget.

Svensk Handels rekommendationer:

- Säkerställ informationsdelning om aktuellt riskläge för cyberangrepp till näringslivets aktörer.
- Säkerställ fungerande samverkan mellan näringslivet och NCSC.
- Införliva direktiv från EU, exempelvis NIS2 och CER, omsorgsfullt och utan att skapa otydlighet eller öka företagens administrativa börda i alltför stor utsträckning, särskilt under pågående incidenter.

Rekommendationer till Svensk Handels medlemmar:

- Gör en översyn över hur företagets rutiner fungerar om tillgång till el och internet inte kan upprätthållas. Skapa rutiner för kortare eller längre avbrott. Säkerställ att verksamheten kan fortsätta fungera med analoga hjälpmedel om digitala inte fungerar. Säkerställ att det finns backup-rutiner.
- Säkerställ att alla anställda har god kännedom om de cyberhot som finns.
- Säkerställ att rutiner finns för att nyanställda snabbt lär sig dessa rutiner och ha kontinuerliga informationsuppdateringar, då den mänskliga faktorn inte sällan är utlösande vid cyberangrepp mot företag.
- Gör kontinuerliga bedömningar av beroenden till externa IT-system och molntjänster och säkerställ att tydliga rutiner finns för det fall att tillgång till data, it-tjänster, betalningslösningar m.m. skulle vara begränsad.
- Arbeta upp samverkansgrupper, både inom företaget och med externa relevanta parter för snabb informationsdelning vid incidenter.
- Öva, både i stort och smått.

Samverkan och informationsdelning



Samverkan mellan det offentliga och näringslivet kan, när det fungerar väl, leda till samordning av förberedelser och optimerade effekter av vidtagna åtgärder. Svensk Handel deltar i dagsläget i ett antal samverkansgrupper, bland annat regeringens tvärsektoriella näringslivsråd, Svenskt Näringslivs kris- och försvarsgrupp och Livsmedelsverkets SKAL-grupp. Samverkan i dessa och dylika grupperingar skapar relationer och nätverk i fredstid som kan komma väl till pass i kristid och kapa tidsåtgång när beslut och kontakter måste ske snabbt. Liksom på många andra områden är det av vikt att bygga upp sådant i fredstid som man vill ska fungera i tid av kris och ytterst i krig.

För att näringslivet ska kunna stötta det offentliga i uppbyggandet av landets totalförsvar är det också av stor vikt att information delas i rätt omfattning och i rätt tid. Säkra kanaler för informationsdelning till näringslivet bör upprättas för kontinuerlig dialog om omvärldsläge, hotbilder, skyddsbehov, planeringsbehov m.m. Detta inte minst ur perspektivet med Sveriges NATO-medlemskap och kommande värdlandsstöd som bland annat kommer att fordra stora mängder mat och transporter. Näringslivet, och inte minst de delar av handeln som är av särskild vikt för

landets robusthet och förmåga att hantera kriser, behöver få del av aktuella lägesbilder för att rätt åtgärder ska kunna vidtas och beslut fattas.

Handeln behöver garanteras säkra kanaler att dela med sig av sin egen information till det offentliga. Det är också av största vikt att näringslivet har en väg in till myndighetssverige för att kunna dela med sig av sin information. Information som samlas in från handelns aktörer behöver omfattas av ett garanterat sekretesskydd då det till stor del handlar om företagshemlig information som kan vara av känslig karaktär. Förslagsvis kan länsstyrelser och civilområdesansvariga länsstyrelser ges tydligare uppdrag att samarbeta med näringslivet och dela relevant information. Utöver att information riskerar att hamna i orätta händer, finns också risken att kritisk information inte kommer fram alls, om inte säkra kommunikationsvägar finns på plats.

Svensk Handels rekommendationer:

- Bygg upp nätverk och relationer i fredstid
- Säkerställ säkra kommunikationskanaler för informationsutbyte med handelns företag. Information måste delas i rätt omfattning och i rätt tid. Handeln behöver få tillgång till aktuella lägesbilder för att kunna fatta rätt beslut och vidta åtgärder.
- Skapa en tydlig väg in till myndigheter och beslutsfattare för informationsdelning
- Säkerställ säkra informationsdelningskanaler för handeln att kunna lämna ifrån sig sin egen, ofta företagshemliga, information till det offentliga.

Betalningar och ekonomisk stabilitet



Möjligheten att kunna genomföra betalningar är grundläggande för att ett samhälle ska fungera. Det gäller såväl i fredstid som vid fredstida krisituationer och höjd beredskap. Betalningar måste fungera för att köpare och säljare ska kunna mötas och göra affärer – oavsett om mötet sker fysiskt eller online. Infrastruktur för betalningar måste därför fungera även i tid av kris. De digitala betalningar som konsumenter och företag är beroende av är normalt effektiva, men gör oss samtidigt sårbara. Även enstaka och tillfälliga störningar i elektroniska kommunikationer får stora effekter i olika delar av samhället – inte minst inom betalningsområdet. De digitala betalningslösningarna förutsätter i dagsläget upprätthållen elförsörjning, och tillgång till uppkoppling mot internet för digitala betalningslösningar. Vi ser idag ett ökat antal störningar i systemen, samtidigt som antalet cyberangrepp inriktade mot just betalsystem ökar.

Butiker ser kontinuerligt över vilka betalningsmöjligheter som finns, och redan idag finns en mångfald betalningsmöjligheter såsom kontant, kort och även Swish, varav kortbetalningar står för ca 90 procent av alla betalningar. Ökade störningar och det försämrade säkerhetsläget gör att lösningar som möjliggör kortbetalningar offline blir allt viktigare, framför allt för handeln som förser samhället med livsnödvändiga varor via dagligvaruhandel och apotek. Infrastruktur och processer för offlinebetalningar med kontokort existerar redan men används i begränsad utsträckning. Framöver behöver betalningsbranschen utveckla

ett än bättre system för att hantera kortbetalningar i offlineläge. Det behöver klargöras hur stora belopp som ska hanteras i offlineläge.

Vidare måste riskfördelningen vid offlinebetalningar ses över då de inte kopplas direkt mot ett konto med likvida medel, vilket medför att köp riskerar att kunna genomföras utan täckning. En enskild handlare behöver vara säker på att få betalt vid köptillfället och när varorna lämnas över till kunden. Det är, enligt Svensk Handels mening, utställaren av betalmedlet som har den ekonomiska kunskapen om kunden och också är den som bör hantera den eventuella kreditsituationen som kan uppstå i samband med ett köp i offlineläge. Det är orimligt att handlaren ska stå ensam med risken att inte få betalt för sina varor.

Det finns idag också hinder i lagstiftning som riskerar att försvåra betalningar i kris och krig. Exempelvis måste den kassaregisterlag som idag gäller ses över för att köp i butiker ska kunna genomföras även utan fungerande el och/eller it. Riktlinjer för när undantag från nämnda lagstiftning måste tas fram, och vem som har mandat att fatta sådana beslut.

Med rätt upplägg skulle betalningar i samhället kunna fungera under alla förutsättningar, från enskilda störningar till längre utdragna störningar i betalsystemet.

Svensk Handels rekommendationer:

- Säkerställ att handeln har tillgång till el och it för att kunna genomföra betalningstransaktioner
- Se över riskfördelningen vid offlinebetalningar och ta fram riktlinjer för när undantag från gällande lagstiftning på detta område måste tillåtas, och vem som har mandat att fatta sådana beslut.
- Se över lagstiftning och säkerställ mandat för beslutsfattande om undantagsregler vid krissituationer

Arbetsgivarfrågor



Betänkandet "Plikten kallar! En modern personalförsörjning av det civila försvaret, SOU 2025:6" adresserar hur personalbehov inom det civila försvaret kan tryggas vid höjd beredskap. I utredningen tas viktiga arbetsgivarfrågor upp för privata bolag utifrån perspektivet personalförsörjning av det civila försvaret.

Utredningen föreslår lagändringar för att anpassa personalförsörjningen till dagens samhälle. Det inkluderar ändringar i befintliga lagar, som lag (1994:1809) om totalförsvarsplikt. För att möjliggöra effektiv personalförsörjning föreslås en funktion eller sektor för övergripande nationell samordning

Totalförsvarsplikten i dagens system omfattar svenska medborgare och bosatta i Sverige i åldern 16–70 år. Den består av tre huvudkomponenter: värnplikt (militär tjänstgöring), civilplikt (civil tjänstgöring) och allmän tjänsteplikt. En bredare aktivering har föreslagits i utredningen. Utöver att civilplikt föreslås för fler sektorer föreslås längre grundutbildning efter mönstring att bli aktuell. En sådan breddning skulle innebära att fler anställda än idag kan komma att tas i anspråk för det civila försvaret dvs. att anställda behöver vara lediga för att genomgå mönstring, grundutbildning och repetitionsutbildning i fredstid och beredskapstjänstgöring samt krigstjänstgöring i händelse av höjd beredskap. Handelns arbetsgivare är skyldiga enligt lag att bevilja ledighet.

I dagsläget finns det inte någon lagreglerad skyldighet för handelns företag att ta fram och bemanna en krigsorganisation. Företagens skyldigheter och åtaganden kopplat till beredskap regleras i dagsläget främst inom ramen för avtal med offentliga aktörer. Dessa avtal kan inkludera krav på att upprätthålla verksamhet, säkerställa försörjningen av varor och tjänster, hantera händelser som kan påverka verksamheten negativt, och skydda känsliga uppgifter genom säkerhets- skyddsarbete m.m.

Det behöver klargöras vilka företag som bedriver totalförsvarsviktig verksamhet och vilka krav som ställs på dessa företag att delta i totalförsvarsplaneringen samt på att upprätthålla sin verksamhet i händelse av höjd beredskap. Det behöver vidare klargöras vilken personal inom handelns företag som kan och ska krigsplaceras i företaget (eller beredskapsregistreras som det föreslås att heta i ovan nämnd utredning).

Den arbetsrättsliga beredskapslagen är under överseende (SOU 2023:79) och liggande utredning med förslag till revidering är ett steg i rätt riktning för att säkerställa att lagen är aktuell och anpassad till rådande omvärldsläge. Det är eftersträvänsvärt att det regelverk som gäller i fredstid så långt som möjligt upprätthålls, även om Sverige exempelvis hamnar i krig. Förslagen syftar till att skapa förutsebarhet och förutsättningar för snabb personal- och verksamhetsomställning i totalförsvarets intresse. Svensk Handel är emellertid av uppfattningen att utredningens förslag till lagstiftning inte innebär tillräckliga regellättnader eller tydlighet för att uppnå detta syfte.

Det krävs bland annat ytterligare lättnader i förhandlingsskyldigheten och därmed sammanhängande frågor, ytterligare möjligheter att ingå tidsbegränsade anställningsavtal, att arbetsgivarens informationsskyldighet begränsas, att uppsägningstider förkortas, att ytterligare begränsningar av företrädesrätten införs med mera.

Förslaget till ny arbetsrättslig beredskapslag behöver vidare kompletteras så att samtliga frågor som är möjliga att förutse i fredstid regleras. Detta skulle skapa en förutsebarhet och minska risken för dröjsmål eller tvekan i beslutsfattandet.

Arbetsmarknadens parter förutsätts träffa ändamålsenliga kollektivavtal som kompletterar den arbetsrättsliga beredskapslagstiftningen. Så har skett genom det så kallade Beredskapsavtalet som är ingånget mellan SAF (numera Svenskt Näringsliv), LO och PTK. Med anledning av på-

gående revidering av den arbetsrättsliga beredskapslagen kommer en översyn av Beredskapsavtalet att ske, så att det är i linje med kommande ny lagstiftning och effektivt stödjer beredskapen i arbetslivet.

Svensk Handels rekommendationer:

- Se över aktuell lagstiftning på arbetsrättsområdet och reglera sådant som redan i fredstid kan förutses
- Tydliggör vilka företag som bedriver totalförsvarsviktig verksamhet och vilka krav som ställs på dessa företag att delta i totalförsvarsplaneringen
- Vid översyn av den arbetsrättsliga beredskapslagen bör ytterligare steg tas för regellättnader och förutsebarhet för företagen.

Rekommendationer till Svensk Handels medlemmar:

- Se över vilken personal som är särskilt viktig för ditt företag. Identifiera vilka funktioner företaget måste ha för att fungera oavsett krisnivå.

